

**Instituto de Preservação e Difusão da História do
Café e da Imigração**

**Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2025 e 2024
acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes**

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis	3
Demonstrações contábeis	
Balanços patrimoniais (Ativo)	6
Balanços patrimoniais (Passivo e Patrimônio Líquido)	7
Demonstrações dos resultados	8
Demonstrações dos resultados abrangentes	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	10
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	11
Notas explicativas as demonstrações contábeis.....	12

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Administradores e Conselheiros da
Instituto de Preservação e Difusão da História do Café e da Imigração
São Paulo – SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do Instituto de Preservação e Difusão da História do Café e da Imigração (“Instituto”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, do Instituto de Preservação e Difusão da História do Café e da Imigração em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Entidades sem Finalidade de Lucros.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação ao Instituto, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

As demonstrações contábeis do Instituto correspondente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram examinadas por outros auditores independentes que emitiram relatório, em 24 de janeiro de 2025, com opinião sem modificação sobre essas demonstrações contábeis.

Responsabilidades da Administração e da Governança sobre as demonstrações contábeis

A Administração do Instituto é responsável pela elaboração e adequada apresentação das suas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a Entidades sem finalidade de lucros, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Instituto continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Instituto ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança do Instituto são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do Auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:


- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Instituto.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em

relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Instituto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Instituto a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 26 de janeiro de 2026.

DocuSigned by:

CF8E2FFDF379424...
Lucas Machado Gomes
Contador
CRC 1SP326146/O-1

Conatus Auditores Independentes S.S.
CRC 2SP-037.537/O-1

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃO

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

A T I V O

	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2025	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2024
CIRCULANTE								
Caixa e equivalentes de caixa - (5)	7.496	4.947	1.269	13.712	1.597	7.553	1.128	10.278
Contas a receber e outros créditos	243	70	-	313	171	54	-	225
Despesas antecipadas	41	49	-	90	41	46	-	87
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total do circulante	7.780	5.066	1.269	14.115	1.809	7.653	1.128	10.590
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
NÃO CIRCULANTE								
Depósitos judiciais - (11)	94	-	-	94	67	-	-	67
Imobilizado - (6)	409	1.237	10	1.656	389	505	15	909
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total do não circulante	503	1.237	10	1.750	456	505	15	976
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total do ativo	8.283	6.303	1.279	15.865	2.265	8.158	1.143	11.566
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃOBALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

P A S S I V O E P A T R I M Ô N I O S O C I A L

	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2025	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2024
CIRCULANTE								
Fornecedores e outras contas a pagar - (7)	591	798	-	1.389	292	284	-	576
Obrigações trabalhistas e encargos sociais - (8)	590	590	-	1.180	552	539	-	1.091
Obrigações tributárias	73	70	1	144	27	28	-	55
Projetos a executar - (9)	6.478	3.601	-	10.079	933	6.802	-	7.735
Receitas diferidas	15	7	-	22	-	-	1	1
Total do circulante	7.747	5.066	1	12.814	1.804	7.653	1	9.458
NÃO CIRCULANTE								
Obrigações c/ Estado - imobilizado/intangível - (10)	409	1.237	-	1.646	389	505	-	894
Provisão para Contingências - (11)	127	-	-	127	72	-	-	72
Total do não circulante	536	1.237	-	1.773	461	505	-	966
PATRIMÔNIO SOCIAL - (12)								
Patrimônio social	-	-	1.142	1.142	-	-	1.073	1.073
Superávit (déficit) do exercício	-	-	136	136	-	-	69	69
Total do patrimônio social	-	-	1.278	1.278	-	-	1.142	1.142
Total do passivo e patrimônio social	8.283	6.303	1.279	15.865	2.265	8.158	1.143	11.566

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃO
DEMONSTRAÇÕES DO SUPERÁVIT PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais)

	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2025	Museu do Café	Museu da Imigração	Recursos Próprios	2024
RECEITAS								
Recursos governamentais - contrato de gestão - (2.1)	6.648	14.397	-	21.045	6.724	9.188	-	15.912
Captação - cessão onerosa	1.260	132	-	1.392	1.050	112	-	1.162
Captação - bilheteria e <i>souvenires</i>	1.194	331	-	1.525	1.092	486	-	1.578
Captação - convênios	-	221	-	221	-	818	49	867
Captação - eventos, festas e cursos	649	967	-	1.616	77	88	-	165
Financeiras	376	698	149	1.223	122	592	100	814
Associativas	-	-	53	53	-	-	54	54
Gratuidades	-	17	-	17	-	17	-	17
Entradas diversas	126	51	-	177	91	252	-	343
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total das receitas	10.253	16.814	202	27.269	9.156	11.553	203	20.912
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
DESPESAS								
Com Pessoal - (14)	(5.665)	(5.483)	-	(11.148)	(5.132)	(5.204)	-	(10.336)
Serviços prestados por terceiros - (15)	(1.467)	(1.844)	-	(3.311)	(1.331)	(1.630)	(19)	(2.980)
Gerais e administrativas - (16)	(795)	(1.086)	(45)	(1.926)	(765)	(1.118)	(41)	(1.924)
Programa de edificações - (17)	(455)	(1.773)	-	(2.228)	(554)	(532)	-	(1.086)
Programa de acervo	(51)	(93)	-	(144)	(61)	(74)	-	(135)
Programa de exposições e programaç. Cultural - (18)	(1.215)	(5.967)	-	(7.182)	(578)	(2.389)	(50)	(3.017)
Programa educativo	(57)	(47)	-	(104)	(37)	(81)	-	(118)
Programa de preparação de café	(40)	-	-	(40)	(37)	-	-	(37)
Programa de comunicação e marketing	(146)	(124)	-	(270)	(217)	(105)	-	(322)
Programa Conexões Museus	(8)	(6)	-	(14)	(1)	(6)	-	(7)
Programa de Gestão Executiva/Museológica	(3)	(7)	-	(10)	(243)	(30)	-	(273)
Depreciação e amortização	(91)	(190)	(5)	(286)	(94)	(228)	(4)	(326)
Financeiras e tributárias	(205)	(177)	(16)	(398)	(98)	(139)	(20)	(257)
Outras	(55)	-	-	(55)	(8)	-	-	(8)
Gratuidades	-	(17)	-	(17)	-	(17)	-	(17)
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total das despesas	(10.253)	(16.814)	-66	(27.133)	(9.156)	(11.553)	(134)	(20.843)
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Superávit/(déficit) do exercício	-	-	136	136	-	-	69	69
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃO

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE DOS EXERCÍCIOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Outros resultados abrangentes		
Superávit do exercício	136	69
	-----	-----
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE	136	69
	=====	=====

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃO

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

	Patrimônio social	Superávit/ Déficit	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO de 2023	981 =====	92 =====	1.073 =====
Incorporação de <i>superávit</i>	92	(92)	-
<i>Superávit</i> do exercício	-	69	69
	-----	-----	-----
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO de 2024	1.073 =====	69 =====	1.142 =====
Incorporação de <i>superávit</i>	69	(69)	-
<i>Superávit</i> do exercício	-	136	136
	-----	-----	-----
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO de 2025	1.142 =====	136 =====	1.278 =====

As notas explicativas da Administração são parte integrante destas demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃODEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024(Valores expressos em milhares de reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
<i>Superávit/déficit do exercício</i>	136	69
Itens que não afetam o caixa operacional		
Ajustes de depreciação e amortização	286	326
	-----	-----
	422	395
Variações nos ativos e passivos operacionais		
Contas a receber	(88)	(108)
Despesas antecipadas	(3)	(27)
Depósitos judiciais	(27)	4
Fornecedores e outras contas a pagar	813	(123)
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	89	113
Obrigações tributárias	89	(4)
Projetos a executar	2.344	1.490
Receitas diferidas	21	(7)
Obrigações c/ Estado - imobilizado/intangível	752	(117)
Contingências trabalhistas	55	(16)
	-----	-----
	4.045	1.205
	-----	-----
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	4.467	1.600
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de bens (imobilizado e intangível)	(1.033)	(205)
	-----	-----
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	(1.033)	(205)
	-----	-----
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	3.434	1.395
	=====	=====
Caixa e equivalentes no início do exercício	10.278	8.883
Caixa e equivalentes no final do exercício	13.712	10.278
	-----	-----
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	3.434	1.395
	=====	=====

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

INSTITUTO DE PRESERVAÇÃO E DIFUSÃO DA HISTÓRIA DO CAFÉ E DA IMIGRAÇÃO

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Valores expressos em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

O Instituto de Preservação e Difusão da História do Café e da Imigração (INCI), anteriormente denominado Associação dos Amigos do Museu do Café (AAMC) é uma Organização Social de Cultura (OS), juridicamente constituído na forma de associação civil de direito privado, de duração ilimitada, sem finalidade lucrativa, com sede em Santos, Estado de São Paulo, na Rua XV de Novembro, nº 95, regido pelo seu estatuto e pelas leis que lhe são aplicáveis.

O INCI foi criado em março de 1998, com o objetivo de viabilizar e impulsionar o desenvolvimento do Museu do Café, posicionando-o como o principal responsável pela preservação da história do produto no Brasil e no mundo.

Os bons resultados obtidos à frente do Museu do Café permitiram ao INCI assumir o desafio de gerir o novo Museu da Imigração do Estado de São Paulo, equipamento cultural referência no Brasil e no exterior.

2. PRINCIPAIS CONTRATOS

2.1. CONTRATOS DE GESTÃO

Museu do Café

A Entidade (contratada) firmou com o Governo do Estado de São Paulo (contratante), por intermédio da Secretaria de Estado da Cultura, o Contrato de Gestão 033/2008, pelo período de 36 meses iniciado em 18 de dezembro de 2008, com valor global de R\$ 4.731.

Em dezembro de 2011, foi oficializada a contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Estado da Cultura, pelo período aproximado de 59 meses a partir de 16 de dezembro de 2011, através de novo Contrato de Gestão (09/2011), com valor global de repasses estimado em R\$ 21.099 para o período. Após cinco aditamentos firmados entre os anos de 2012 e 2016, o Contrato de Gestão encerrou-se em 31 de dezembro de 2016, com o valor efetivo de repasses de R\$ 24.099.

Em dezembro de 2016, após chamamento público, foi oficializada a contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Estado da Cultura, pelo período de 60 meses a partir de 1º de janeiro de 2017, através de novo Contrato de Gestão (09/2016), com valor global de repasses estimado em R\$ 25.670 para o período. Após cinco aditamentos firmados entre os anos de 2017 e 2021, o Contrato de Gestão encerrou-se em 31 de dezembro de 2021, com o valor efetivo de repasses de R\$ 26.323.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

Em 11 de dezembro de 2021, após chamamento público, foi oficializada nova contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado, pelo período de 60 meses a partir de 01 de janeiro de 2022, através de novo Contrato de Gestão (03/2022) com valor global de repasses estimado em R\$ 27.029 para o período.

Em 29 de dezembro de 2022, por meio da assinatura do 1º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 256, alterando o valor global do contrato para R\$ 27.285.

Em 19 de abril de 2024, por meio da assinatura do 2º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 1.413, alterando o valor global do contrato para R\$ 28.698.

Em 26 de dezembro de 2024, por meio da assinatura do 3º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 300, alterando o valor global do contrato para R\$ 28.998.

Em 08 de maio de 2025, por meio da assinatura do 4º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 1.420, alterando o valor global do contrato para R\$ 30.418.

Em 1º de setembro de 2025, por meio da assinatura do 5º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 4.000, alterando o valor global do contrato para R\$ 34.418.

Em 29 de dezembro de 2025, por meio da assinatura do 6º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 891, alterando o valor global do contrato para R\$ 35.309.

As atividades e serviços contemplados no contrato são medidos por metas e indicadores de desempenho quadrimestrais e anuais, e a falta de alcance dos mesmos pode gerar penalidades à Entidade. Durante o exercício de 2025, a Entidade recebeu R\$ 11.889 (R\$ 7.129 em 2024) decorrentes do Contrato de Gestão, e apropriou R\$ 6.648 ao resultado como receita do período (R\$ 6.724 em 2024). A Entidade possui pelo prazo de vigência do contrato, permissão de uso para o imóvel situado na Rua XV de Novembro, nº 95 - Centro - Santos - SP, conhecido como Museu do Café, e em contrapartida, é responsável pela operação, manutenção preventiva e corretiva do referido espaço. Os repasses para o ano de 2026, previstos no Contrato de Gestão 03/2022, são de R\$ 5.745.

Museu da Imigração

A Entidade (contratada) firmou com o Governo do Estado de São Paulo (contratante), por intermédio da Secretaria de Estado da Cultura, o Contrato de Gestão 004/2011, pelo período aproximado de 11 meses iniciado em 23 de agosto de 2011, com valor global de R\$ 11.665, posteriormente reduzido para R\$ 5.628.

Em agosto de 2012, foi oficializada a contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Estado da Cultura, pelo período aproximado de 52 meses a partir de 1º de agosto de 2012, através de novo Contrato de Gestão (06/2012), com valor global de repasses estimado em R\$ 35.817 para o período. Após seis aditamentos

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

firmados entre os anos de 2012 e 2016, o Contrato de Gestão encerrou-se em 31 de dezembro de 2016, com o valor efetivo de repasses de R\$ 34.969.

Em dezembro de 2016, após chamamento público, foi oficializada a contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Estado da Cultura, pelo período de 60 meses a partir de 1º de janeiro de 2017, através de novo Contrato de Gestão (11/2016), com valor global de repasses estimado em R\$ 29.340 para o período. Após sete aditamentos firmados entre os anos de 2017 e 2021, o Contrato de Gestão encerrou-se em 31 de dezembro de 2021, com o valor efetivo de repasses de R\$ 31.542.

Em 11 de dezembro de 2021, após chamamento público, foi oficializada nova contratação da Entidade pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Cultura e Economia Criativa do Estado, pelo período de 60 meses a partir de 01 de janeiro de 2022, através de novo Contrato de Gestão (04/2022) com valor global de repasses estimado em R\$ 34.150 para o período.

Em 16 de setembro de 2022, por meio da assinatura do 1º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 6.250, alterando o valor global do contrato para R\$ 40.400.

Em 29 de dezembro de 2022, por meio da assinatura do 2º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 674, alterando o valor global do contrato para R\$ 41.074.

Em 25 de outubro de 2023, por meio da assinatura do 3º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 400, alterando o valor global do contrato para R\$ 41.474.

Em 19 de abril de 2024, por meio da assinatura do 4º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 2.411, alterando o valor global do contrato para R\$ 43.885.

Em 26 de dezembro de 2024, por meio da assinatura do 5º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 1.748, alterando o valor global do contrato para R\$ 45.633.

Em 08 de maio de 2025, por meio da assinatura do 6º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 1.389, alterando o valor global do contrato para R\$ 47.022.

Em 1º de setembro de 2025, por meio da assinatura do 7º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 500, alterando o valor global do contrato para R\$ 47.522.

Em 22 de dezembro de 2025, por meio da assinatura do 8º termo de aditamento, o valor global estimado de repasses para o período foi acrescido em R\$ 2.693, alterando o valor global do contrato para R\$ 50.215.

As atividades e serviços contemplados no contrato são medidos por metas e indicadores de desempenho quadrimestrais e anuais, e a falta de alcance dos mesmos pode gerar penalidades à Entidade. Durante o exercício de 2025, a Entidade recebeu R\$ 12.145 (R\$

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

10.485 em 2024) decorrentes do Contrato de Gestão, e apropriou R\$ 14.397 ao resultado como receita do período (R\$ 9.188 em 2024). A Entidade possui pelo prazo de vigência do contrato, permissão de uso para o imóvel situado na Rua Visconde de Parnaíba, nº 1.316 - Mooca - São Paulo - SP, conhecido como Museu da Imigração, e em contrapartida, é responsável pela operação, manutenção preventiva e corretiva do referido espaço. Os repasses para o ano de 2026, previstos no Contrato de Gestão 04/2022, são de R\$ 7.259.

2.2. LEI ROUANET (PRONAC 170636 - INTERVENÇÕES CÊNICAS NO SALÃO DO PREGÃO)

Museu do Café

Em 28 de junho de 2017, conforme publicação no Diário Oficial da União (DOU), o INCI obteve aprovação do Ministério da Cultura para realização de intervenções cênicas (apresentações teatrais) no salão do pregão da Bolsa do Café, por meio de projeto incentivado pelo Pronac.

Durante os exercícios de 2024 e 2025, a Entidade não recebeu recursos e não houve apropriação de receitas ao resultado.

2.3. LEI ROUANET (PRONAC 231295 – PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DO MUSEU DA IMIGRAÇÃO 2023)

Museu da Imigração

Em 11 de maio de 2023, conforme publicação no Diário Oficial da União (DOU), o INCI obteve aprovação do Ministério da Cultura para a realização do Plano Anual de atividades para o ano de 2024, por meio de projeto incentivado pelo Pronac.

Durante o exercício de 2025, a Entidade recebeu R\$ 16 (R\$ 343 em 2024) e apropriou R\$ 205 ao resultado como receita do período (R\$ 582 em 2024).

2.4. LEI ROUANET (PRONAC 235804 – PLANO BIANUAL DE ATIVIDADES DO MUSEU DO CAFÉ 2024/2025)

Museu do Café

Em 21 de novembro de 2023, conforme publicação no Diário Oficial da União (DOU), o INCI obteve aprovação do Ministério da Cultura para a realização do Plano Bianual de atividades para os anos de 2024/2025, por meio de projeto incentivado pelo Pronac.

Durante o exercício de 2025, a Entidade recebeu R\$ 322 (R\$ 12 em 2024) e não houve apropriação de receitas ao resultado (R\$ 0 em 2024).

2.5 EMBAIXADA AMERICANA – EXPOSIÇÃO CLIMÁTICA

Em 06 de dezembro de 2023, o INCI firmou termo de parceria com a Embaixada Americana no Brasil para a realização da Exposição Climática (Mova-se) no ano de 2024.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

Durante o exercício de 2025, a Entidade não recebeu recursos (R\$ 0 em 2024), apropriou R\$ 16 de receitas ao resultado (R\$ 41 em 2024) e realizou a devolução do saldo residual de R\$ 14.

3. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas pela administração do Instituto, sendo de sua responsabilidade, e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na ITG 2002 - Entidades sem finalidade de lucros, que revoga as Resoluções do CFC nºs 837/99, 838/99, 852/99, 877/00, 926/01 e 966/03, e também por meio da NBC TG 1000 - Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas. A aprovação para conclusão das demonstrações contábeis ocorreu em 27 de janeiro de 2026 pela Administração do Instituto.

Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Conforme definição do CPC 02, estas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Instituto. Todas as informações financeiras divulgadas nas demonstrações contábeis foram apresentadas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma.

Estimativas contábeis

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer da gerência do Instituto o uso de estimativas e pressuposições para o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre dados de suas demonstrações contábeis. Os resultados efetivos dessas transações e informações, quando de sua efetiva realização em períodos subsequentes, podem divergir dessas estimativas.

As principais estimativas relacionadas às demonstrações contábeis referem-se à determinação de vida útil dos ativos imobilizado e intangível, recuperação nas operações de ativo, análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, e avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos e passivos nas datas dos balanços.

4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

Caixa e equivalentes de caixa

Estão representadas por depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo avaliadas ao custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço patrimonial, com base no regime de competência.

Imobilizado e Intangível

Reconhecimento e mensuração

São mensurados e registrados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção, deduzidos de depreciações e amortizações acumuladas.

Depreciação e amortização

Calculadas sobre o valor depreciável/amortizável, são computadas e reconhecidas no resultado pelo método linear, com base nas taxas definidas pela administração e descritas na Nota Explicativa 6, que levam em consideração as vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado ou de utilização de um intangível.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Apuração do *superávit* ou *déficit* e reconhecimento das receitas e despesas de recursos vinculados

O reconhecimento das receitas e despesas é efetuado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício.

Recursos vinculados compreendem os valores recebidos pelo Instituto e que somente poderão ser utilizados em propósitos específicos, conforme determinado em seus respectivos contratos. Tais recursos possuem como contrapartida contábil a conta de projetos a executar. Os valores recebidos e empregados dos Contratos de Gestão e do Pronac, são registrados da seguinte forma:

- ✓ Recebimento dos recursos: quando ocorre o recebimento, é reconhecido o débito de caixa e equivalentes de caixa e o crédito de projetos a executar no passivo circulante, conforme observado na NBC TG 07.
- ✓ Consumo como despesas: quando ocorre o gasto, é reconhecida a despesa no resultado com o débito na conta de despesa correspondente e o crédito de fornecedores no passivo circulante, bem como é reconhecida a receita no resultado com o crédito na conta de receita correspondente e o débito de projetos a executar no passivo circulante, simultaneamente e pelo mesmo valor.
- ✓ Rendimento de aplicações financeiras: quando ocorre o rendimento de aplicações financeiras de recursos incentivados, é reconhecido o débito de caixa e equivalentes de caixa e o crédito de projetos a executar no passivo circulante, para as demais contas de aplicações financeiras o crédito ocorre na conta de receita correspondente.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

Fornecedores

Estes passivos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado por meio do método de juros efetivos.

Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Instituto, e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Instituto possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

Ajuste a valor presente (AVP) de ativos e passivos

A administração do Instituto não pratica transações significativas de vendas a prazo com valores pré-fixados. Assim, os saldos dos direitos e das obrigações estão mensurados nas datas de encerramento dos exercícios por valores próximos aos respectivos valores presentes.

Demonstração dos fluxos de caixa

A administração do Instituto apresenta os fluxos de caixa das atividades operacionais usando o método indireto, segundo o qual o resultado líquido é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer diferimentos ou apropriações por competência sobre recebimentos de caixa ou pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros, e pelos efeitos de itens de receita ou despesas associados com fluxos de caixa das atividades de investimento ou de financiamento.

Receitas com trabalhos voluntários

Em atendimento ao item 19 da ITG 2002, a Entidade reconhece pelo valor justo os serviços prestados voluntariamente ao Instituto, como se houvesse ocorrido o desembolso financeiro. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício, em contrapartida das despesas, sem efeito na apuração do superávit.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Caixa - Museu do Café	1	1
Bancos conta movimento - Museu do Café	12	7
	-----	-----
Total caixa e bancos - Museu do Café	13	8
Caixa - Museu da Imigração	-	1
Bancos conta movimento - Museu da Imigração	1	1
	-----	-----
Total caixa e bancos - Museu da Imigração	1	2
	-----	-----
Total de caixa e bancos	14	10
Aplicações Financeiras - Museu do Café	7.483	1.589
Aplicações Financeiras - Museu da Imigração	4.946	7.551
Aplicações Financeiras - Recursos Próprios	1.269	1.128
	-----	-----
Total de aplicações financeiras	13.698	10.268
	-----	-----
Total de caixa e equivalentes de caixa	13.712	10.278
	=====	=====

Os saldos de caixas e bancos são representados, principalmente, por valores em caixa e em contas correntes mantidas em instituições financeiras nacionais.

As aplicações financeiras são realizadas junto a instituições financeiras nacionais, refletem as condições usuais de mercado e nas datas dos balanços e estão substancialmente compostas por aplicações em fundos de renda fixa e certificados de depósitos bancários pós-fixados.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

6. ATIVO IMOBILIZADO

	Taxa anual depreciação	Custo	Depreciação acumulada	2025	2024
Ativo imobilizado - Contratos de Gestão					
Museu do Café					
Equipamentos de processamento de dados	20%	342	(248)	94	107
Instalações	10%	223	(217)	6	8
Móveis e utensílios	10%	309	(189)	120	118
Máquinas e equipamentos	10%	482	(293)	189	156
		-----	-----	-----	-----
Total do ativo imobilizado - Museu do Café		1.356	(947)	409	389
Museu da Imigração					
Equipamentos de processamento de dados	20%	658	(376)	282	124
Instalações	10%	93	(86)	7	15
Equipamentos telefônicos	10%	1	(1)	-	-
Móveis e utensílios	10%	590	(548)	42	46
Máquinas e equipamentos	10%	3.868	(2.962)	906	320
		-----	-----	-----	-----
Total do ativo imobilizado - Museu da Imigração		5.210	(3.973)	1.237	505
		-----	-----	-----	-----
Total do ativo imobilizado - Contratos de Gestão		6.566	(4.920)	1.646	894
		=====	=====	=====	=====
Ativo imobilizado – Próprio					
Móveis e utensílios	10%	65	(63)	2	3
Maquinas e equipamentos	10%	79	(71)	8	12
		-----	-----	-----	-----
Total do ativo imobilizado – próprio		144	(134)	10	15
		=====	=====	=====	=====

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

A movimentação do imobilizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi como segue:

Museu do Café	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Residual</u>
Saldo em 31/12/2024	1.245	(856)	389
Adições	111	-	111
Depreciações	-	(91)	(91)
	-----	-----	-----
Saldo em 31/12/2025	1.356	(947)	409
	=====	=====	=====

Museu da Imigração	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Residual</u>
Saldo em 31/12/2024	4.288	(3.783)	505
Adições	922	-	922
Depreciações	-	(190)	(190)
	-----	-----	-----
Saldo em 31/12/2025	5.210	(3.973)	1.237
	=====	=====	=====

Próprio	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Residual</u>
Saldo em 31/12/2024	144	(129)	15
Depreciações	-	(5)	(5)
	-----	-----	-----
Saldo em 31/12/2025	144	(134)	10
	=====	=====	=====

O ativo imobilizado do Instituto está integralmente localizado no Brasil e é empregado exclusivamente em suas atividades.

Imobilizado - Contratos de Gestão: As adições ocorridas durante o exercício de 2025 foram necessárias para a continuidade das atividades de operacionalização e para atendimento aos Contratos de Gestão. A administração do Instituto deve comunicar à Unidade Gestora todas as aquisições de bens móveis e imóveis que forem realizadas, bem como o acervo adquirido ou doado para ser chapeado pela Secretaria de Estado da Cultura no prazo de 30 dias após sua ocorrência.

7. FORNECEDORES E OUTRAS CONTAS A PAGAR

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Biorama-Lab Arte E Produção Ltda	142	-
Yamam Seguranca Patrimonial Ltda	71	-
Yamam Servicos Especializados E Locação Ltda	65	-
Machado e Novaes Profissionais da Informação S/S Lt.da	-	66
Mhr Furtado Eireli - Epp	44	-
Axa Seguros S.A.	41	41

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Movimento Serviços Gerais Ltda	37	17
Espaço da Arte e Tecnologia Oficina da Memória	24	-
Companhia Piratininga de Força e Luz	21	16
Liteplay Tecnologia Audiovisual Ltda	20	-
R.G.C Restauração e Manutenção Ltda	14	-
Fox Service Ltda	11	28
Miner Segurança Ltda	10	36
Outros fornecedores < R\$ 10	91	88
	-----	-----
Total - Museu do Café	591	292
<u>Museu da Imigração</u>		
P & B Projetos Audiovisuais Ltda	165	-
Alpha Secure Vigilância E Segurança Ltda	153	-
Alpha Secure Portaria E Multi Servicos Ltda	117	-
Axa Seguros S.A.	49	46
Universal Acessibilidade Ltda	47	-
Sena Engenharia e Construção Eireli - EPP	29	8
Mover Tech Ltda	23	-
Forte Fenix Services	23	20
Fox Service Ltda	22	40
Companhia de Saneamento Básico do Est de São Paulo	22	-
Miner Segurança Ltda	21	43
Eletropaulo Metropolitana	21	20
Outros fornecedores < R\$ 20	106	107
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	798	284
	-----	-----
Total de fornecedores e outras contas a pagar	1.389	576
	=====	=====

8. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E ENCARGOS SOCIAIS

A folha de pagamentos é contabilizada por competência, sendo provisionados os encargos referentes a férias, 13º salários e respectivos impostos e contribuições mensalmente representando o total de obrigações trabalhistas a pagar na data do balanço:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
INSS a recolher	92	74
FGTS a recolher	28	21
PIS a recolher	3	4
IRRF a recolher	49	47
Provisão de férias e encargos	418	405
Outros encargos e contribuições	-	1
	-----	-----
Total - Museu do Café	590	552

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu da Imigração</u>		
INSS a recolher	83	72
FGTS a recolher	24	20
PIS a recolher	2	4
IRRF a recolher	55	56
Provisão de férias e encargos	426	387
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	590	539
	-----	-----
Total das obrigações trabalhistas e encargos sociais	1.180	1.091
	=====	=====

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

9. PROJETOS A EXECUTAR

A seguir apresentamos os contratos em andamento no exercício e sua movimentação demonstrando o total de recursos recebidos pelo Instituto e os rendimentos financeiros desses recursos, bem como os montantes utilizados na execução dos projetos (consumo):

	Saldos em 31/12/2024	Valores recebidos / repasses	Captação de recursos (ii)	Rendimento financeiro (i)	Consumo e imobilizações (iii)	Valores devolvidos / saldo residual	Saldos em 31/12/2025
CG 003/2022 - Museu do Café	920	11.889	3.229	372	(10.269)	-	6.141
CG 004/2022 - Museu da Imigração	6.422	12.146	1.498	666	(17.301)	-	3.431
PRONAC 170636 (Intervenç. Cênicas) - MC	1	-	-	-	-	-	1
PRONAC 235804 (Plano Bianual) - MC	12	322	-	4	(2)	-	336
PRONAC 231295 (Plano Anual) - MI	350	16	-	32	(228)	-	170
EMBAIXADA EUA - Exposição Climática - MI	30	-	-	-	(16)	(14)	-
	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----
Total de projetos a executar	7.735	24.373	4.727	1.074	(27.816)	(14)	10.079
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====

(i) Referem-se ao rendimento das aplicações financeiras dos recursos vinculados aos contratos de gestão que são reconhecidos no ativo em contrapartida aos projetos a executar. Os rendimentos auferidos ao longo do exercício são reconhecidos no resultado para compor o reconhecimento de receita do contrato de gestão.

(ii) Referem-se aos montantes captados como contrapartida do contrato de gestão para a realização dos eventos ao longo do exercício.

(iii) Referem-se aos gastos que foram empregados nos projetos ao longo do exercício social.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

10. OBRIGAÇÕES COM O ESTADO - IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

A administração do Instituto adota como critério para reconhecimento de obrigação de longo prazo para com o Estado, o registro de valor equivalente ao montante líquido de seus ativos imobilizado e intangível, vinculados ao Contrato de Gestão. O saldo da rubrica é aumentado em contrapartida de lançamento na rubrica de "Projetos a Executar", sempre que há nova aquisição, e reduzido em contrapartida das rubricas de despesas de depreciação e amortização.

O ativo imobilizado adquirido pela administração do Instituto com o Contrato de Gestão será utilizado exclusivamente nos projetos incentivados, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 6.

11. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

O Instituto reconhece a provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas quando seus assessores jurídicos consideram como provável o risco de perda de demandas judiciais e administrativas, que acarretarão desembolsos de recursos que possam ser mensurados com razoável nível de segurança. O Instituto não reconhece os passivos contingentes quando esses são classificados como possíveis ou remotos.

Em 31 de dezembro de 2025, a Entidade não figura como reclamada em nenhuma ação de natureza cível e em 10 ações de natureza trabalhista (0 ação de natureza cível e 9 ações de natureza trabalhista em 2024). Em 2025, houve complemento de provisão para riscos trabalhistas no montante de R\$ 55 (R\$ 5 em 2024). Em 31 de dezembro de 2025, além do saldo provisionado de R\$126mil (R\$74 mil em 31 de dezembro de 2024) de causa provável de perda, a Entidade configurava como réu em processos de perda remota e possível, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	31/12/2025			31/12/2024
	Remota	Possível	Provável	Provável
Trabalhista	84	142	127	74
Cível	-	-	-	-

Para os riscos trabalhistas e cíveis acima existem depósitos judiciais que totalizam R\$ 94 (R\$ 67 em 2024).

12. PATRIMÔNIO SOCIAL

O patrimônio líquido do Instituto é formado pelas doações recebidas e pelos superávits e déficits acumulados, transferidos para o patrimônio social.

De acordo com o Estatuto Social, em caso de dissolução ou extinção, o patrimônio social remanescente é destinado para uma Organização Social qualificada no âmbito do Estado de São Paulo, da mesma área de atuação, ou ao patrimônio do Estado.

13. PARTES RELACIONADAS

A Administração do Instituto não efetuou nenhuma transação ou contratou serviços de partes relacionadas.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

Remuneração da Administração

Os Administradores do Instituto são registrados sob o regime CLT e remunerados por meio de salários, que estão apresentados nas rubricas de despesas com pessoal. OS Conselheiros não são remunerados por suas funções e nem recebem vantagens ou benefícios.

A Administração do Instituto não possui outros benefícios como: pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato e outros benefícios de longo prazo para o pessoal-chave da Administração, exceto aqueles previstos em Convenção Coletiva de Trabalho.

O Instituto não distribui, entre os seus Diretores, Conselheiros, Empregados, excedentes operacionais, brutos ou líquidos, dividendos, bonificações, participações, ou parcelas do seu patrimônio líquido, auferidos mediante o exercício de suas atividades, em qualquer hipótese, inclusive em razão de desligamento, retirada ou falecimento de associado ou membro do Instituto, aplicando-os integralmente na consecução do seu objetivo social.

14. DESPESAS COM PESSOAL

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Salário, férias e 13º salário	3.289	3.002
Encargos sociais	1.123	1.027
Benefícios	1.253	1.103
	-----	-----
Total - Museu do Café	5.665	5.132
 <u>Museu da Imigração</u>		
Salário, férias e 13º salário	3.199	3.039
Encargos sociais	1.073	1.011
Benefícios	1.211	1.154
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	5.483	5.204
	-----	-----
Total das despesas com pessoal	11.148	10.336
	=====	=====

15. SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Administrativos e recursos humanos	30	31
Auditoria	17	21
Contabilidade	60	58
Controle de acesso	42	15
Jurídica	66	63
Limpeza	252	230
Segurança	966	886
Demais serviços de terceiros	34	27
	-----	-----
Total - Museu do Café	1.467	1.331

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu da Imigração</u>		
Administrativos e recursos humanos	34	23
Auditoria	17	18
Contabilidade	60	58
Controle de acesso	30	12
Jurídica	103	68
Limpeza	351	302
Segurança	1.220	1.130
Demais serviços de terceiros	29	19
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	1.844	1.630
<u>Recursos Próprios</u>		
Jurídico	-	19
	-----	-----
Total - Recursos Próprios	-	19
	-----	-----
Total dos serviços prestados por terceiros	3.311	2.980
	=====	=====
16. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Utilidades públicas (água, energia, telefone e internet)	325	294
Uniformes e EPI's	14	12
Viagens e estadias	85	91
Material de consumo, escritório e limpeza	100	99
Bens permanentes de pequeno valor	60	67
<i>Souvenires</i>	159	137
Despesas gerais	52	65
	-----	-----
Total - Museu do Café	795	765
<u>Museu da Imigração</u>		
Utilidades públicas (água, energia, telefone e internet)	651	728
Uniformes e EPI's	12	14
Viagens e estadias	101	98
Material de consumo, escritório e limpeza	127	98
Bens permanentes de pequeno valor	63	80
<i>Souvenires</i>	91	63
Despesas gerais	41	37
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	1.086	1.118
<u>Recursos Próprios</u>		
Despesas gerais	45	41
	-----	-----
Total - Recursos Próprios	41	41
	-----	-----
Total das despesas gerais e administrativas	1.926	1.924
	=====	=====

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

17. PROGRAMA DE EDIFICAÇÕES

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Conservação e Manutenção	310	393
Equipamentos e Implementos	89	103
Seguros	41	28
Outros	15	30
	-----	-----
Total - Museu do Café	455	554
 <u>Museu da Imigração</u>		
Modernização Sistema Ar-Condicionado	1.195	-
Conservação e Manutenção	339	320
Equipamentos e Implementos	95	67
Jardinagem	54	64
Seguros	48	32
Outros	42	49
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	1.773	532
	-----	-----
Total do programa de edificações	2.228	1.086
	=====	=====

18. PROGRAMA DE EXPOSIÇÕES E PROGRAMAÇÃO CULTURAL

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Museu do Café</u>		
Exposições temporárias	565	484
Programação cultural	575	73
Outros	75	21
	-----	-----
Total - Museu do Café	1.215	578
 <u>Museu da Imigração</u>		
Nova Exposição de Longa Duração (NELD)	4.088	1.161
Exposições temporárias	488	743
Programação cultural	339	434
Festa do Imigrante	1.049	-
Outros	3	52
	-----	-----
Total - Museu da Imigração	5.967	2.389
 <u>Recursos Próprios</u>		
Programação Cultural	-	50
	-----	-----
Total Recursos Próprios	-	50
	-----	-----
Total do programa de exposiç. e prog. Cultural	7.182	3.017
	=====	=====

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS (Continuação)

19. AVAIS, FIANÇAS E GARANTIAS

A Entidade não prestou garantias durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e não possuía quaisquer transações como interveniente garantidora.

20. COBERTURAS DE SEGUROS (não auditado)

O Instituto contratou seguros para proteção de seu patrimônio de acordo com as características dos bens, a relevância e o valor de reposição dos ativos e os riscos a que estejam expostos, observando-se os fundamentos de ordem legal, contratual e técnica. Os montantes são considerados suficientes pela administração para a cobertura dos riscos envolvidos. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações contábeis, conseqüentemente, não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

21. ISENÇÃO TRIBUTÁRIA

Em atendimento ao item 27 da ITG 2002, a Entidade apresenta a seguir a relação dos tributos que foram objetos de renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

- ✓ IRPJ (Imposto de Renda da Pessoa Jurídica).
- ✓ CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido).
- ✓ ISSQN (Imposto sobre Prestação de Serviços de Qualquer Natureza).
- ✓ COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) incidente sobre as receitas próprias.

De acordo com o art. 150, parágrafo 6º. Da Constituição da República Federativa do Brasil o Instituto é isento do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e de Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), de acordo com o artigo 15 da Lei nº 9.532/97.

O Instituto não está isento de suas obrigações previdenciárias e não goza de qualquer benefício desta natureza. Suas obrigações trabalhistas, tais como contribuições ao INSS e FGTS, são calculadas sobre os proventos da Folha de Pagamentos, assim como o PIS que é calculado pela aplicação do percentual de 1% sobre os proventos pagos aos funcionários.

A partir de julho de 2015, o Instituto passou a ser a recolher a COFINS sobre suas receitas financeiras, restabelecida pelo Decreto nº 8.426/2015, conforme previsão legal com base na Lei 10.865/2004.

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: DA386F95-19E9-4047-8733-924315A6729D

Status: Concluído

Assunto: Complete com o Docusign: INCI - DC's_31.12.25 e 24_Final.docx, INCI - Relatório de controles in...

Envelope fonte:

Documentar páginas: 33

Assinaturas: 3

Remetente do envelope:

Certificar páginas: 1

Rubrica: 0

Luiz Carlos Soares da Silva

Assinatura guiada: Ativado

Avenida Lasar Segall, 118, 10º andar - Apto 101

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

São Paulo, BR-SP 02543-010

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

luiz.soares@conatusaudit.com.br

Endereço IP: 2804:14c:4a:87e

Rastreamento de registros

Status: Original

Portador: Luiz Carlos Soares da Silva

Local: DocuSign

05/02/2026 16:34:44

luiz.soares@conatusaudit.com.br

Eventos do signatário

Lucas Machado Gomes

lucas.gomes@conatusaudit.com.br

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Assinatura

DocuSigned by:

 CF8E2FFDF379424...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP:

2804:1b3:a8c3:8095:710c:812d:90b0:494f

Registro de hora e data

Enviado: 05/02/2026 16:36:56

Visualizado: 05/02/2026 16:38:42

Assinado: 05/02/2026 16:38:57

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	05/02/2026 16:36:57
Entrega certificada	Segurança verificada	05/02/2026 16:38:42
Assinatura concluída	Segurança verificada	05/02/2026 16:38:57
Concluído	Segurança verificada	05/02/2026 16:38:57
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora